

SDGs経営導入支援セミナー＆支援コンサル

東京ITコーディネータでは、中小企業・小規模事業者のSDGs経営導入支援を行っています。

SDGsは国連が2030年までに達成を目指す行動計画です。行動計画の達成に向け、各国は産官学民が連携して取り組むとしており、中小企業・小規模事業者等においても自社の差別化戦略やブランド戦略等の一環としての取組みが期待されています。

支援内容は、SDGs経営導入セミナー、SDGs経営導入支援コンサル、SDGs経営導入研究会など多彩なメニューを用意しております。

皆様からのSDGs経営導入支援のご相談をお待ちしております。

【SDGs経営導入支援セミナー】

- ・2019年9月10日 武蔵野商工会議所サービス業部会ICT研究会主催勉強会
- ・2020年1月27日 東京都シール印刷任意団体vieps1月勉強会

【SDGs経営導入研究会】

- ・2020年3月4日 医業SDGs経営研究会開始

【SDGs経営導入支援コンサル】

- ・埼玉県さいたま市民間病院SDGs経営導入コンサル開始

【支援担当者】

小野瀬 由一

- ・最終学歴：高千穂大学大学院経営学研究科博士後期課程修了
- ・学位：経営学博士（Ph.D.）
- ・資格：中小企業診断士、公認システム監査人、経済産業省推進資格ITコーディネータ、東商一級販売士、イベント業務管理者、ISO27001（ISMS）審査員補、東商eco検定合格など
- ・海外展開支援実績：
 - 平成18年3月～平成19年2月 NPO法人循環資源促進機構理事としてブラジル展開支援
 - 平成19年4月～平成19年12月 ブラジルTV-BAND日本支局TV-BRAZSAT開局支援
 - 平成20年5月～平成20年11月 ブラジルの歌姫MARIA RITA初来日コンサート実行委員参画
 - 平成21年7月～現在 NPO法人VERSTA専務理事としてブラジル熱帯雨林再生支援
- ・助成金採択実績：
 - 平成23年度財団法人アサヒビール芸術文化財団助成金20万円採択
 - 平成24年度独立行政法人環境再生保全機構「地球環境基金入門助成・1年間（160万円）」採択
 - 平成26年度独立行政法人環境再生保全機構「地球環境基金一般助成・3年間（200万円）」採択
 - 平成26年度独立行政法人中小企業基盤整備機構「海外展開F/S調査事業助成（120万円）」採択

中小企業の持続的发展とSDGs経営

Ver.1.0



Date: Feb. 27, 2020

Place: NPO東京ITコーディネータ・オフィス

小野瀬 由一

Mail : yoshi-o@tkg.att.ne.jp

Web : <http://www.versta.org/>



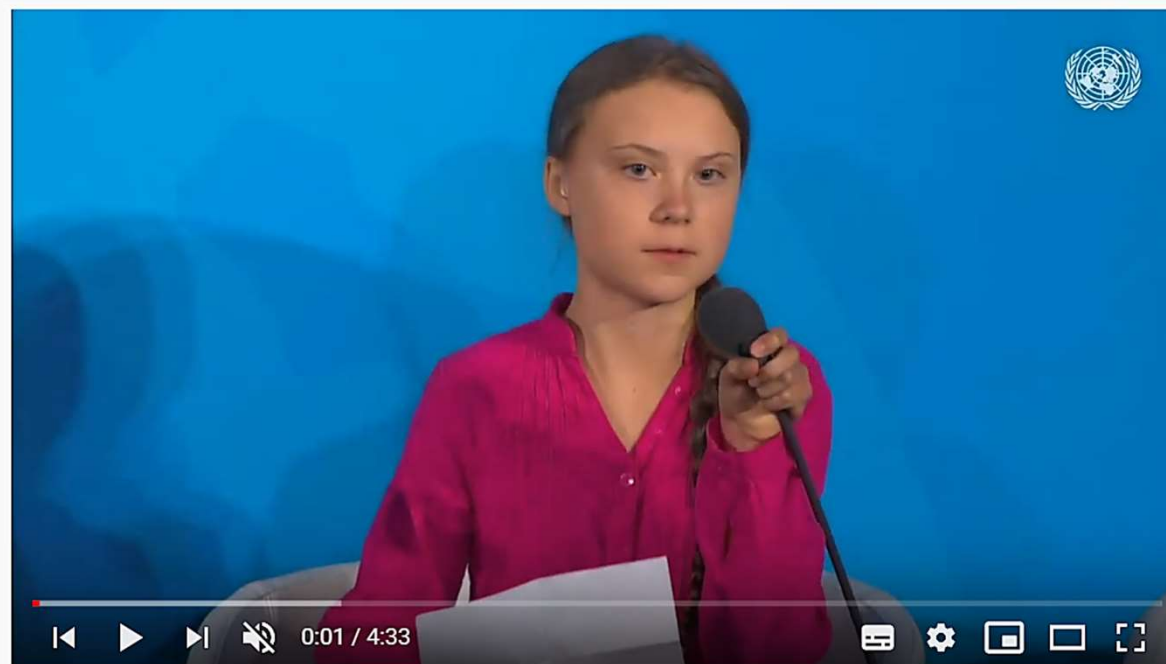
目次

1. S D G s とは何か
2. S D G s 活動との関わり
3. S D G s 経営とは
4. S D G s 経営導入支援事例
5. 今後のS D G s 経営導入支援について（まとめ）



1. SDGsとは何か①

◆スウェーデン高校生グレタ・トゥーンベリさん国連気候行動サミット2019スピーチ



All Copyright©2020.Y.Onose



1. SDGsとは何か②

◆SDGsの17ゴール



All Copyright©2020.Y.Onose

1. S D G s とは何か③

◆ S D G s とは……？

- ☛ 全人類が、これから先も、
地球上で、豊かに暮らし続けていくために、
今！ 取り組まなければならない 17個の課題。



【出典】2020年度地球環境基金助成金説明会セミナー資料より

1. SDGs とは何か④

◆SDGs が生まれた理由



※国連人口部は1999年に世界人口が60億人に到達したと発表したが、その後の人口統計の改訂により60億人に到達したのは1998年だったと改正した。

人口増加と生命の危機



地球の限界

1. SDGsとは何か⑤

◆SDGsの誕生経緯



成長への限界の気づき
「ローマクラブ」(1972)



地球サミット「アジェンダ21・
リオ宣言」(1992)



国連COP3「京都議定書」
採択 (1997)



国連開発途上国2015ゴール
「MDGs」採択(2000)

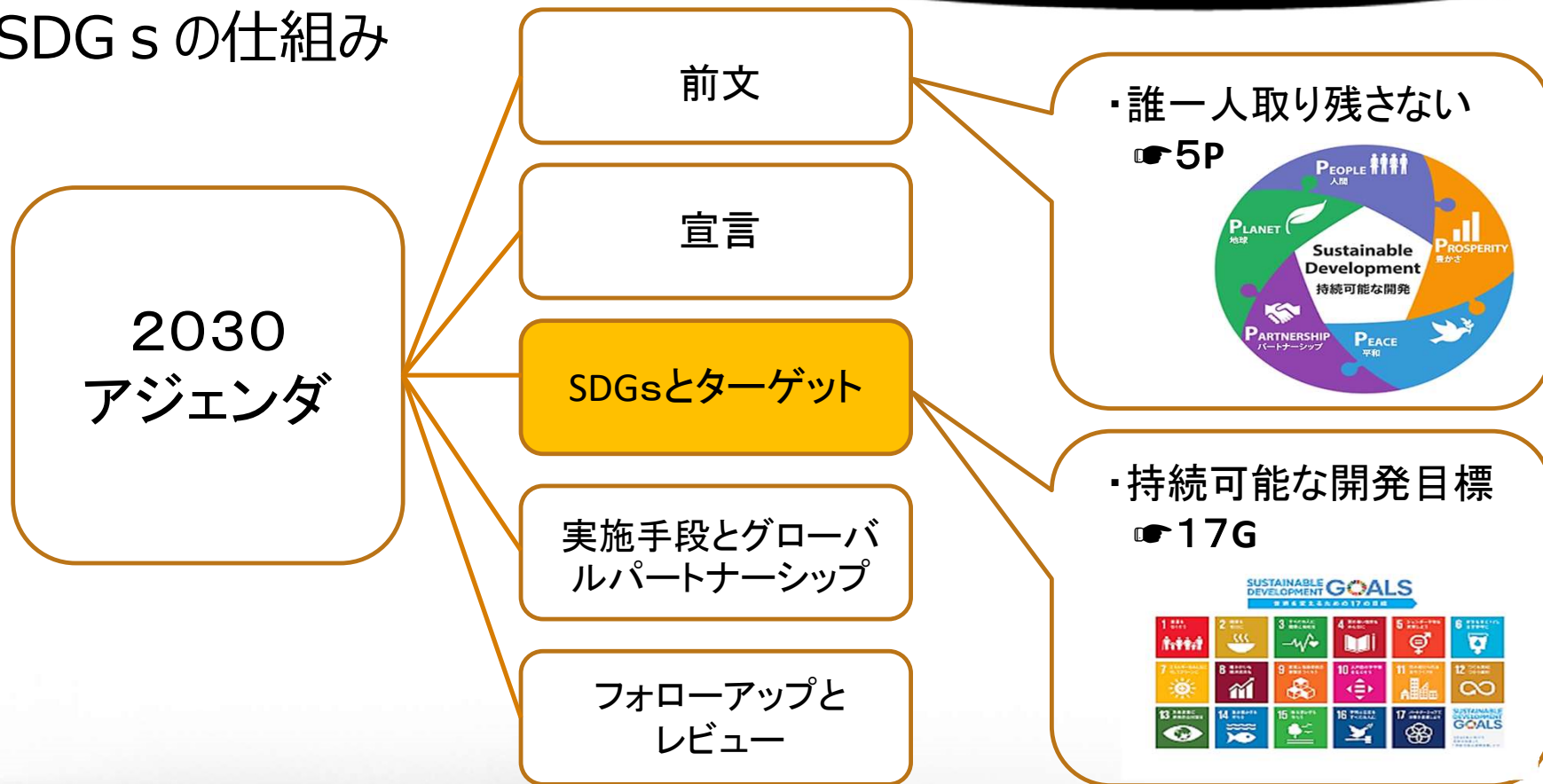


国連SDGsのための2030ゴール
「2030アジェンダ」採択(2015)



1. SDGsとは何か⑥

◆SDGsの仕組み



1. SDGsとは何か⑦

◆SDGsの5Pと17Gの関係



2. SDGs活動との関わり①

◆NPO法人VERSTA(注1)活動理念

- 地球温暖化を防止するためには、温暖化の主原因である**CO2**排出量を削減すると同時に**CO2吸収源**となる**海洋**と**森林**の再生・保全を図ることが重要です。地球面積のわずか**9%**の**森林**が地球上の**CO2**の吸収量の**約半数**を占めています。
- 私たちNPO法人**VERSTA**は、**Stop Global Warming!**を合言葉に、**アグロフォレストリー**(注2)による持続可能な**森林**の再生・保全の支援活動を行い、もって**地球温暖化防止**に貢献することを活動理念としています。

注1) **VERSTA**とは、ポルトガル語及びスペイン語の**緑(VERDE)**とサンバ等の**祝祭(FESTIVAL)**を合成したもので“**緑の祝祭**”を意味する。

注2) **アグロフォレストリー**とは、**農業(Agriculture)**と**林業(Forestry)**の合作により**農家収入の安定化**を図ることで、**違法森林伐採を防止し熱帯雨林を保全・再生する農法**。



2. SDGs活動との関わり②

◆VERSTA支援事業とSDGs

□ ビジョン

本法人は、UNESCO世界自然遺産登録**ブラジル国大西洋沿岸林**における同国環境省絶滅危惧種指定 **ジュサラ椰子AF**普及活動を支援し、**CO2**の吸収源である**森林**の再生・保全を図ることにより持続可能な**地球環境保全**を目指します。

□ ミッション

本法人は、理念及びビジョンを実現するため、以下の第1事業及び第2事業等により**活動資金**を集め、**これ等活動資金**に第3事業及び第4事業+第5事業を行うことにより**アグロフォレストリー(AF)**の普及促進を図ります。

第1事業 AF支援**チャリティライブ事業**(AF AID)

第2事業 AF支援**音楽配信事業**(AF Music Distribution)

第3事業 **AF栽培法確立事業**及び**ジュサラ椰子AF栽培モデル圃場拡大事業**

第4事業 **AF果実製品化支援事業**(高付加価値化支援)+第5事業 **NPO活動持続化事業**

□ 目指す国連SDG s 目標

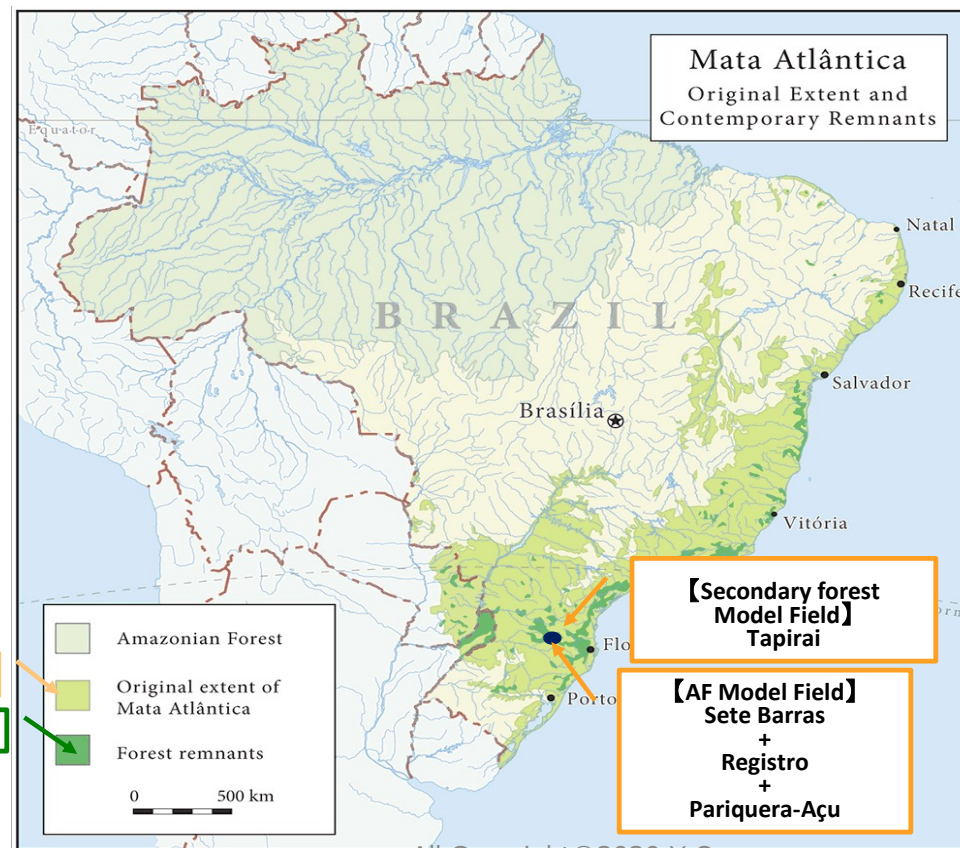
本法人は、国連SDG s 目標「4.質の高い教育をみんなに」「8.働きがいも経済成長も」「15. 陸の豊かさを守ろう」「17. パートナリシップで目標を達成しよう」の実現により「13. 気候に具体的な対策を」への貢献を目指します。

□ 活動概念図



2. SDGs活動との関わり③

◆NPO法人VERSTA支援地域



131百万 ha

13 百万 ha

ジュサラ椰子AFモデル圃場面積
●東京ドーム2個(2019年)



All Copyright©2020.Y.Onose

2. SDGs活動との関わり④

◆第1事業AF支援チャリティライブ事業活動実績「AF AID」

◇プログラム

Part I: ビデオ講演 “Agroforestry”

講師/山田祐彰 博士(国立東京農工大学大学院農学府講師)

Part II: **Special Live**

◇Vol.1

日時: 2009年9月17日(金)

開場18:30/開演 19:00/終演21:30

場所: ラテン文化サロン「CAFÉ y LIBROS」
(東京都目黒区目黒)

アーティスト: **ルイス・サルトル(アルゼンチン出身)**、LIETI、今村夏海

◇Vol.2

日時: 2011年9月30日(金)

開場18:30/開演 19:00/終演21:00

場所: 日本橋社会教育会館8Fホール
(東京都中央区日本橋)

アーティスト: **白井貴子**

◇Vol.3

日時: 2011年12月7日(金)

開場17:30/開演 18:00/終演21:00

場所: SHIBUYA LOOP -Annex
(東京都渋谷区宇田川町)

アーティスト: **アザブスミスほか**



2. SDGs活動との関わり⑤

◆第2事業AF支援音楽配信事業活動実績「AF Music Distribution」

◆“遠藤律子 with FunkyRitsukoVersion”



音楽原版使用料
支払い

配信登録許可

SPACE SHOWER

株式会社スペースシャワーネットワーク
株式会社プラスティ

Blasty

配信登録ア
プリケーション

VERSTA

音楽原版使用
料金の10%

iTunes

ストリーミング・
ダウンロード

音楽原版使用
料金徴収

iTunes

視聴者料金支
払い

Let's click here!

★Download site:

<http://recochoku.jp/artist/2000291404/?affiliate=4350010263>

All Copyright©2020.Y.Onose

2. S D G s 活動との関わり⑥

◆第3事業AF栽培法確立事業及びジュサラ椰子AF栽培モデル圃場拡大事業 平成24年度活動記録



【活動1】2012年7月10日リオプレット村
集会場前にて



【活動1】2012年7月10日リオプレット村
にてジュサラ椰子+カフェ記念植樹



【活動1】2012年7月10日リオプレット村
育苗畑計画地にて



2012年7月11日セテバラス市ニウス・ア
キコ・ミ椰子タ市長を表敬訪問



【活動1】2012年7月11日セテバラス市に
て現地プロジェクト会議開催



2012年7月12日SP州環境局森林院にて
意見交換



2. S D G s 活動との関わり⑦

◆第3事業AF栽培法確立事業及びジュサラ椰子AF栽培モデル圃場拡大事業 平成29年度活動記録

◆ブラジルカウンターパート組織によるリブレ・ダ・マダレーラ地区のジュサラ椰子農家栽培指導
◆地球環境基金支援金200万円による種苗・肥料等の購入支援＋モデル圃場増設＋フォローアップ指導＋AF環境学習会＋ジュサラ椰子AF啓発セミナー開催



【活動1】2017年9月13日ジュサラ椰子AFプロジェクト会議での山添氏講演



【活動1】2017年9月13日ハッポーザ村YMAMAMARU氏モデル圃場



【活動2】2018年2月26日OLIVEIRA氏圃場2014年栽培アラサ果実



【活動3】2018年2月28日ハッポーザ村でのジュサラ椰子AF啓発セミナー



【活動3】2018年2月9日ジュサラ椰子栽培農家での中高生向けAF環境学習会



【活動3】2018年3月23日教室内での中高生向けAF環境学習会

2. S D G s 活動との関わり⑧

◆第3事業AF栽培法確立事業及びジュサラ椰子AF栽培モデル圃場拡大事業
平成30年度活動記録 ◆ブラジルカウンターパート組織によるリオブレサニャ、サンパウロ、カンピナス、

◆地球環境基金支援金200万円による種苗・肥料等の購入支援＋モデル圃場増設＋フォローアップ指導＋AF環境学習会＋ジュサラ椰子AF啓発セミナー＋エコツーリズム調査



【活動1】2018年8月29日ジュサラ椰子AFプロジェクト会議での小野瀬氏講演



**【活動2】2018年8月29日 Nelson G.Muniz氏
モデル圃場で技術交流**



【活動2】2018年8月29日ハッピーザ村
YMAMAMARU氏モデル闘場



【活動3】2018年8月30日コルデイロ・デファリス将軍市立中学AF環境学習成果



【活動3】2019年2月22日YAMAMARU氏モデル園場でのAF環境学習会



**【活動4】2019年8月29日Geraldo氏モデル
圃場のエコツーリズム土産品開発**



2. S D G s 活動との関わり⑨

◆第3事業AF栽培法確立事業及びジュサラ椰子AF栽培モデル圃場拡大事業 令和元年度活動記録

- ◆ブラジルカウンターパート組織によるセテバラス市及びレジストロ市等AF豊産栽培指導
- ◆地球環境基金支援金200万円による種苗・肥料等の購入支援＋モデル圃場増設＋フォローアップ指導＋AF環境学習会＋ジュサラ椰子AF啓発セミナー＋エコツーリズム調査



【活動1】2019年8月29日ジュサラ椰子AFプロジェクト会議での小野瀬氏講演



【活動1】2019年8月29日セテバラス市Kazuo Yamamaru氏圃場TV収録



【活動2】2019年8月28日セテバラス市Geraldo F. Aguiar氏モデル圃場視察



【活動2】2019年8月28日レジストロ市Jairo Adilson de Oliveira氏モデル圃場で技術交流



【活動2】2019年8月28日レジストロ市UME SHIMADA氏モデル圃場技術交流会



2. S D G s 活動との関わり①

◆VERSTAのSDGsアクション



2. S D G s 活動との関わり⑩

◆VERSTAのSDG s : 【目標4】 質の高い教育をみんなに

☞VERSTAはAF環境学習を支援地中学生に提供しています。その結果、受講した中学生は自然環境保護は重要と考え始めました。そして、父親と一緒に違法伐採には行きたくないと言い始めました。



【活動3】KAZUO YAMAMAROさんのAFモデル園場における支援地中学生への2018年AF環境学習会



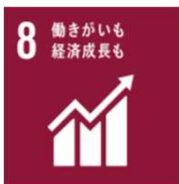
【活動3】支援地中学校教室内における2018年AF環境学習会



2. S D G s 活動との関わり⑪

◆VERSTAのSDG s : 【目標8】 働きがいも経済成長も

■VERSTAは大西洋沿岸林内に居住する小農家向けにジュサラ椰子AFを提供し、違法伐採に依存しない農家収入の改善機会を提供しています。



【活動1】2018年度ジュサラ椰子AFプロジェクト会議



【活動1】2018年度ジュサラ椰子AF技術交流会



2. S D G s 活動との関わり⑫

◆VERSTAのSDG s : 【目標 1 5】 陸の豊かさも守ろう

☞VERSTAは、開発等により93%が伐採された**ブラジル国大西洋沿岸林再生支援活動**を通じて、**地球温暖化防止**への貢献を目指しています。



【活動2】2017年度ジュサラ椰子AFモデル圃場調査



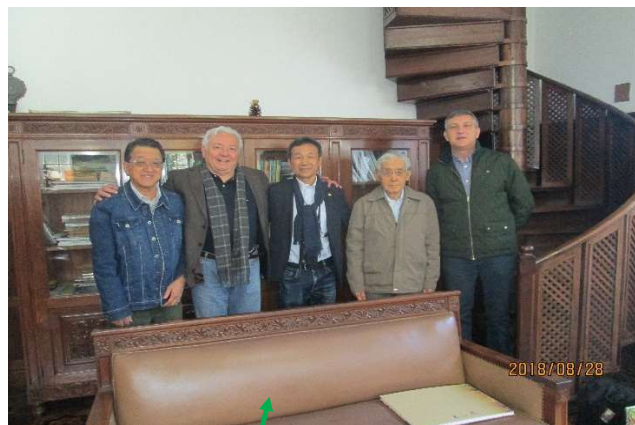
【活動2】2017年度ジュサラ椰子AFフォローアップ指導



2. S D G s 活動との関わり⑬

◆VERSTAのSDG s : 【目標 1 7】 パートナーシップで目標を達成しよう

☞VERSTAは、ブラジル国環境省森林院、サンパウロ州セテバラス市・レジストロ市、サン・カルロス連邦大学、サンパウロ連邦大学、TV-Band等とのパートナーシップにより、【活動1】～【活動4】による目標達成を目指しています。



【活動1】2018年度ジュサラ椰子AFカウンター
パート表敬訪問(森林院Bucci総裁)



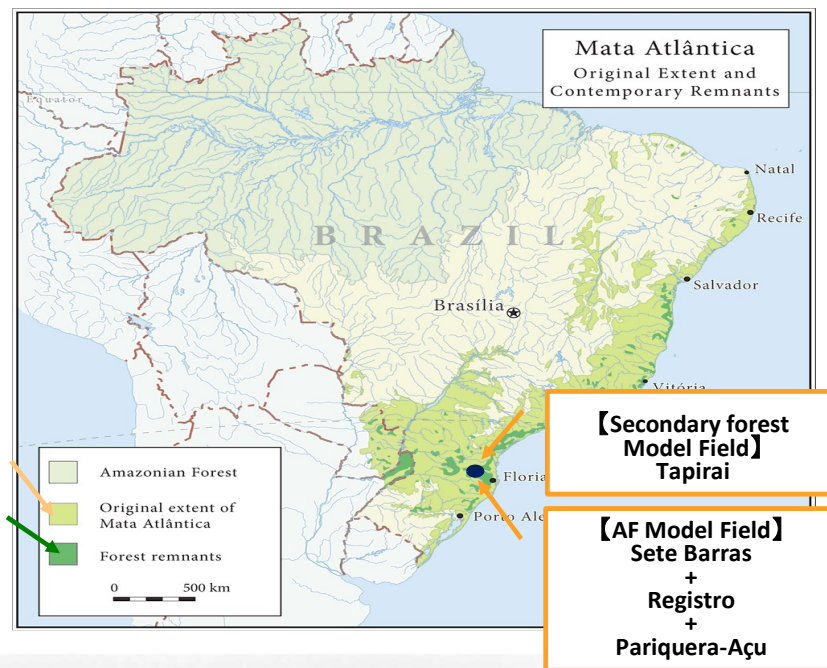
【活動1】2018年度ジュサラ椰子AFカウンター
パート表敬訪問(セテバラス市Martina市長)



2. SDGs活動との関わり⑭

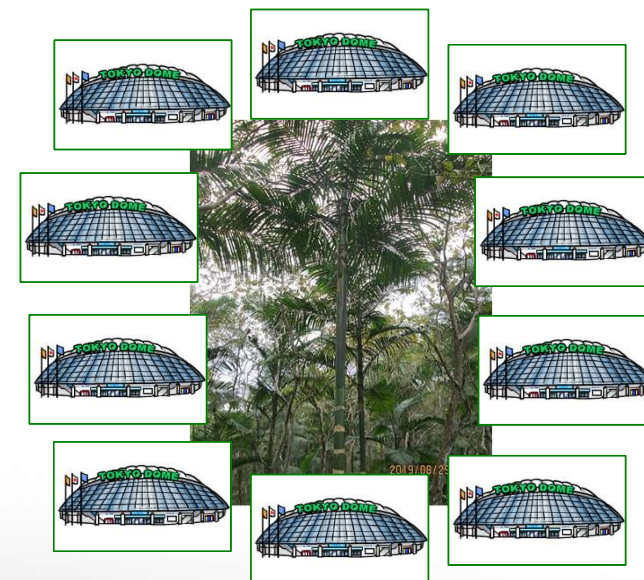
◆VERSTAのSDGs：【目標13】気候変動に具体的な対策を

■VERSTAは、ミッション【活動1】～【活動5】の実現によりビジョンの達成および2030SDGs目標達成への貢献を目指します。



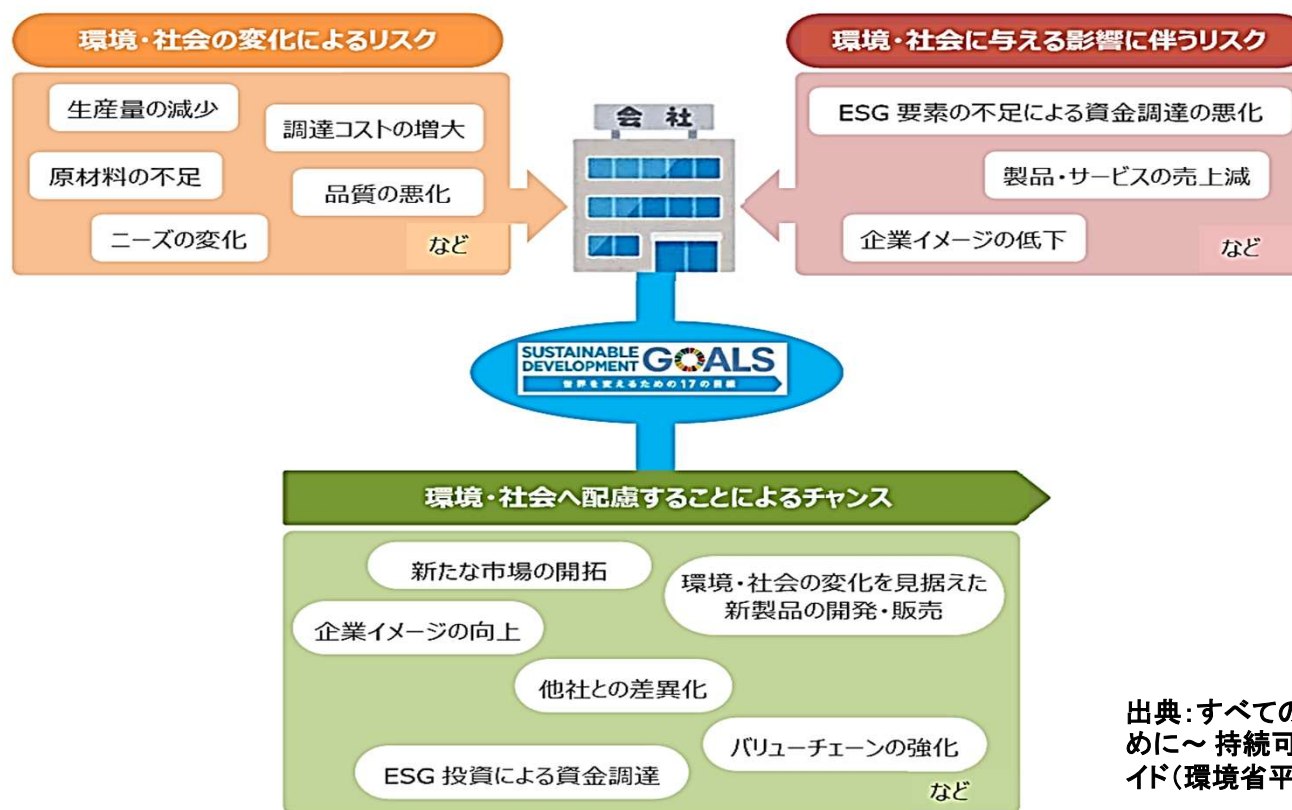
◇AFモデル圃場面積目標

■東京ドーム10個(2030年)



3. SDGs 経営とは①

◆SDGs経営の期待効果



出典:すべての企業が持続的に発展するために～持続可能な開発目標(SDGs)活用ガイド(環境省平成30年6月)

3. SDGs 経営とは②

◆PDCAサイクルによるSDGs経営取組み手順



出典:すべての企業が持続的に発展するために～持続可能な開発目標(SDGs)活用ガイド(環境省平成30年6月)



3. SDGs 経営とは③

◆産業別SDGs関係表

<SDGsとの紐付け早見表>				
分野	取組内容	取組の対象となるキーワード		
エネルギー	使用量削減	省エネ 節電	7	13
	エネルギー転換	燃料電池 天然ガス 再生可能エネルギー	7	13
資源	使用量削減	節約 コピー用紙 電子媒体利用 工程転換	12	13
	利活用	再生利用 バイオマス 未利用資源(間伐材など)	12	13
廃棄物	発生量削減	一般廃棄物 産業廃棄物 長寿命製品	12	13
	3R (リデュース・リユース・リサイクル)	リターナブル容器 修理 再利用	12	13
大気	温室効果ガス 排出量削減	CO ₂ フロン カーボン・オフセット モーダルシフト エコドライブ	13	13
	大気汚染物質 排出量削減	ばい煙(NOX, SOx) VOC モーダルシフト エコドライブ	13	13
水	使用量削減	水道使用量 節水 循環利用 中水利用 雨水利用	6	13
	排水管理	下水道排水 排水処理 水質汚濁防止	6	13
生物多様性	調達	原材料調達 認証制度(FSC, MSC, ASC, CoC)	14	15
	事業所・社有地 での生物多様性	緑化 緑林 ビオトープ 社有林の保全・活用	14	15
	環境教育	社員教育 教材 教育支援 啓発	4	13
製品・サービス	原材料	再生原材料 認証原材料 グリーン購入	12	13
		オーガニック フェアトレード	12	13
	開発	低燃費 長寿命化 節電 環境ラベル 環境配慮設計	12	13
	製造工程	製品アセスメント 省エネ 環境負荷低減	12	13
	流通	CO ₂ 削減 簡易包装	12	13
雇用	条件	高齢者雇用 障害者雇用 人権 出産 育児 介護	5	8
	環境	ワーク・ライフ・バランス 研修制度 福利厚生 働き方改革	5	8
社会・地域	貢献	地産地消 防災 防犯 寄付 環境教育 途上国支援	4	13
	配慮	景観 騒音 振動 悪臭 緑化	11	13

出典:すべての企業が持続的に発展するために～持続可能な開発目標(SDGs)活用ガイド(環境省平成30年6月)

3. SDGs 経営とは④

◆バリューチェーンとSDGsの位置付け

チェック項目		SDGsとの関連															
社会・経済	開発	1	• 梱包材の重量やサイズの削減														12.5
		2	• リサイクル可能率と“循環性”の最大化														12.5
	設計	3	• 製品ライフサイクルの環境配慮設計														x
		4	• 消費者の健康に配慮した設計														3.8, 3.9
		5	• 製品の重量やサイズの削減														x
		6	• リサイクル可能率と“循環性”の最大化														6.4, 12.5
環境（資源効率）	設計・開発	7	• より持続可能な代替品の導入														12.2
		8	• 開発における No Net Loss や Net Gain														7b, 9a, 14.2, 14.5, 15.1, 15.2
	サプライヤーとの関係	9	• サプライヤーの管理体制の構築と支援・育成														2a, 8.3, 12a, 16.5, 17.3, 17.7
		10	• 地域（小規模）サプライヤーからの供給														2.3, 9.2, 9.3, 11.a
		11	• 持続可能なサプライヤーからの供給														2.4, 9.2, 9.4, 11.a, 12.7
		12	• 立地決定における持続可能性基準の考慮														9.1, 9.2, 9.4, 11.c
環境（環境負荷低減）	生産	13	• エネルギーや水の消費量と排出量の削減														6.4, 7.3, 9.4, 11.6
		14	• 廃棄物管理の一元化と最適化														9.4, 11.6, 12.5
	流通	15	• クラウドショッピング販売														9.4
		16	• より消費者に近い小売業者の開発と支援・育成														9.2
		17	• 革新的な革間技術														3.6, 8.4
		18	• 代替燃料の使用														7.2, 12.2

チェック項目		SDGsとの関連															
環境（環境負荷低減）	製品・サービスの開発	19	• 分散型流通ネットワークの検討														9.4
		20	• スマートでグリーンな産物提供														9.4
		21	• 経済と物流のネットワークの共有														9.4
		22	• 物流計画の最適化（車両の高効率利用や運行経路の減少など）														9.4
	物流・流通	23	• より持続可能な物流形態の使用（インターモーダル物流等）														9.4
		24	• バリューチェーンの短縮（経路において関係）														9.2
環境（環境負荷低減）	流通・販売	25	• 製品の環境に配慮した処分の支援														11.6
		26	• 資源のリサイクル														9.4, 11.6, 12.5
		27	• 資源の再利用														6.4, 9.4, 11.6, 12.5
		28	• バリューチェーンの可視化と改善（データの有効性と分析）														6.4, 7.3, 9.4, 12.7
	技術	29	• 製品のトレーサビリティにおける技術の活用														9.4
		30	• 公正な賃金と労働者権利の履行														1.4, 2.3, 8.5, 8.7, 8.8, 10.1, 10.2, 10.3, 16.6
環境（環境負荷低減）	労働・人材	31	• 高い環境、健康、安全基準の達成														8.8
		32	• 責任投資、環境倫理、自然資本価値評価														1a, 2a, 7a, 8.10, 13a, 15a, 15b

出典：すべての企業が持続的に発展するために～持続可能な開発目標（SDGs）活用ガイド（環境省平成30年6月）

3. SDGs 経営とは⑤

◆株式会社大川印刷(神奈川県横浜市)の取り組み事例

第2回ジャパン
SDGsアワード
特別賞受賞

社会の変化

- ◎大企業や行政が変わる
- ◎取引先から対応を求められる
- ◎SDGs へのチャレンジを、多くが
応援・共感してくれる

SDGs に取り組むと・・・

- 会社をより良く発展させられる
- 社員がプライドを持って働くようになる
- パートナーと組み外部の
知恵を入れることができる

成果

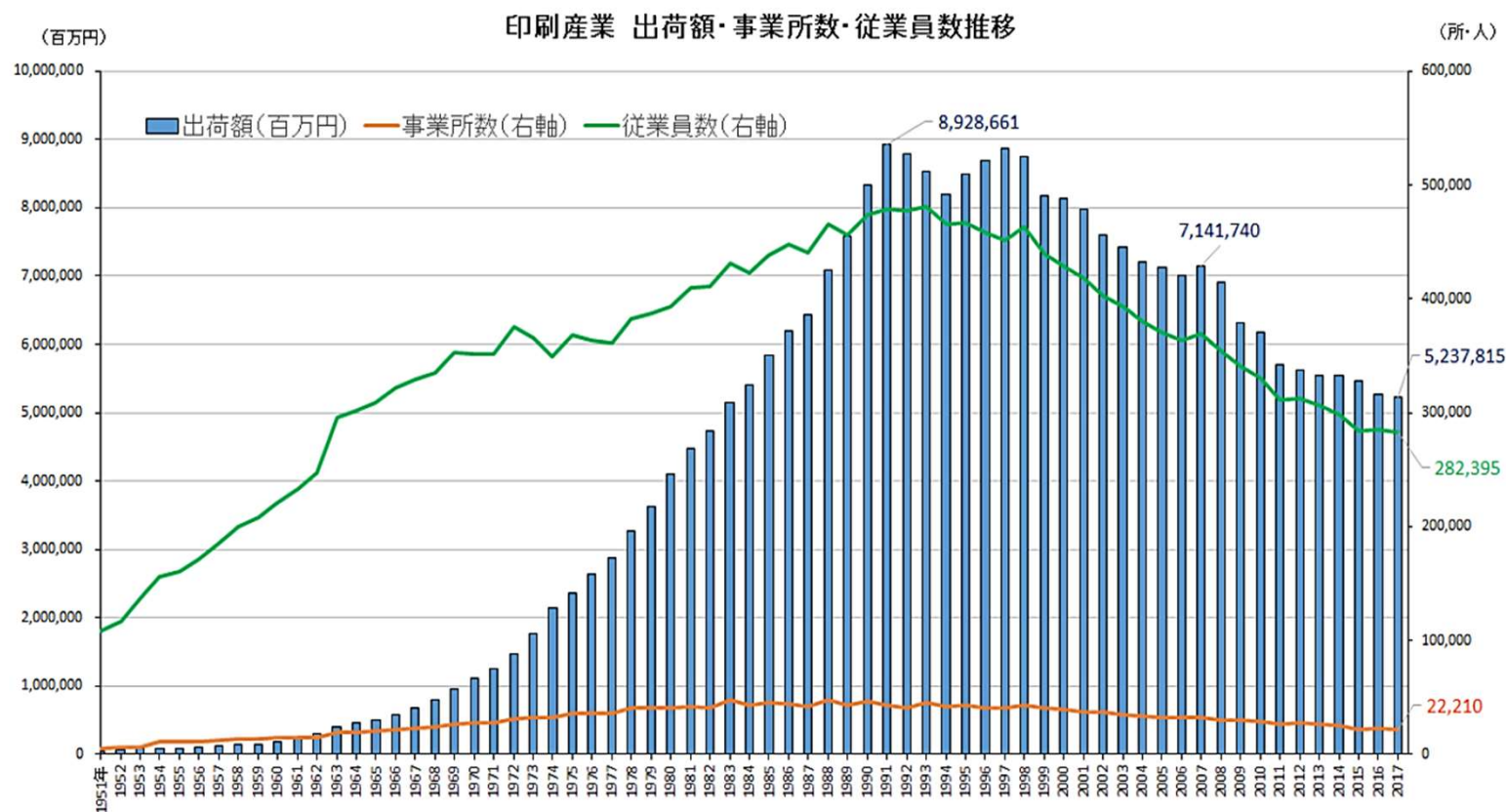
- ☆ 外資系企業との新規取引が実現！
- ☆ ユニバーサルデザインの依頼増加！
- ☆ 社員発プロジェクトで新商品開発！ ☆ 日本の環境印刷事例としてアメリカでも紹介！



出典:すべての企業が
持続的に発展するため
に～持続可能な開発
目標(SDGs)活用ガイド
(環境省平成30年6
月)

4. SDGs 経営導入支援事例①

◆印刷市場の動向



出典: 経済産業省「平成30年(2018年)工業統計」産業編より



4. SDGs 経営導入支援事例②

◆印刷産業の位置・規模（平成30年（2018年）工業統計 産業編）

- ・経済産業省「平成30年(2018年)工業統計」によると、印刷・同関連業（印刷産業）の事業所数は、製造業24業種中、金属製品、食料品、生産用機械、プラ製品、繊維に次いで6番目に多く、全製造業の5.4%(2018年調査時点)を占めています。
- ・印刷産業の2017年の事業所数は、22,210ヶ所(対前年比▲4.3%)となり、製品出荷額は5兆2,378億円(対前年比▲0.7%)となりました。

業種	事業所数	%	従業者数	%	出荷額	%
印刷・同関連業	22,210	▲ 4.3	282,395	▲ 1.2	5,237,815	▲ 0.7
印刷業	17,967	▲ 4.1	236,583	▲ 1.4	4,693,721	▲ 1.0
製版業	1,085	▲ 6.5	18,011	▲ 0.6	278,560	2.2
製本業	1,469	▲ 6.9	14,789	▲ 3.2	143,214	▲ 0.1
印刷物加工業	1,490	▲ 2.7	10,334	0.2	95,401	0.2
印刷関連サービス業	199	▲ 4.8	2,678	21.4	26,919	13.4

出典：経済産業省 平成30年(2018年)工業統計 産業編より



4. SDGs 経営導入支援事例③

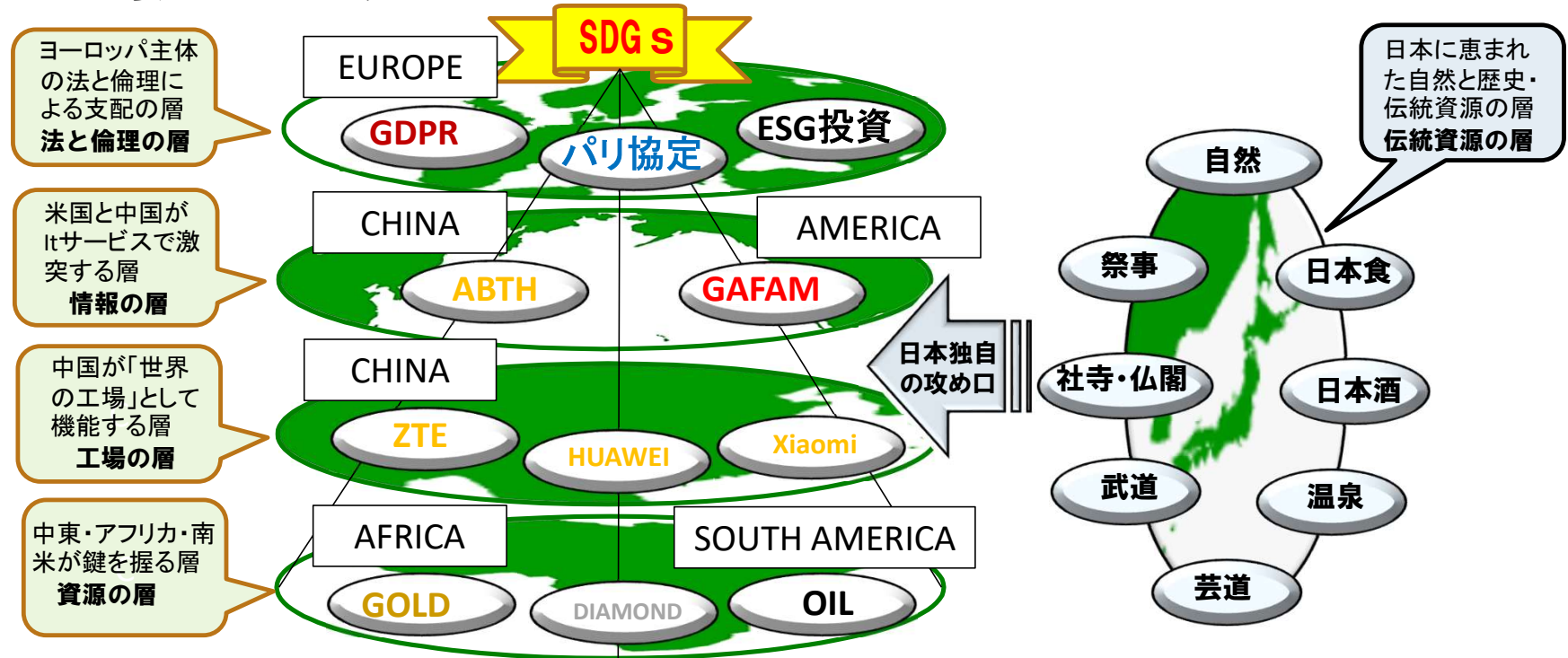
◆日本印刷産業連合会グランドデザインとSDGs (SRレポート2018/2019)



出典:日本印刷産業
連合会SRレポート2
018/2019

5. 今後のSDGs経営導入支援（まとめ）①

◆世界主要産業構造の現状と日本の攻め口は何か



参考図書: 落合陽一著「2030年の世界地図」(SBクリエイティブ社・2019年11月22日発行)を参考に筆者一部加筆

5. 今後のSDGs 経営導入支援（まとめ）②

◆佐藤病院（産科病院）のSDGs

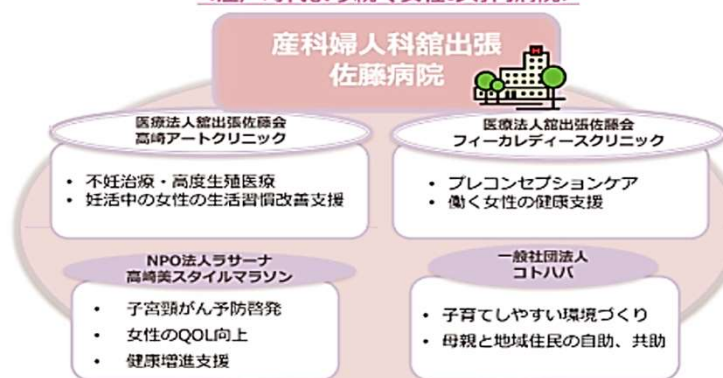
SDGs方針

佐藤病院は、その理念・基本方針のもと、SDGs（持続可能な開発目標）の達成に貢献する活動に取り組み、次世代が健康に活躍できる社会の実現を目指します。

【佐藤病院 SDGs方針】

1. 医療技術・施設設備・環境・職員の質の向上で、女性のQOLをサポートする
2. たゆまぬ向上心で、自己の成長と女性の健康に寄与する
3. 社会貢献活動を通して、生涯学習の機会を促進する
4. 「できること」をやるのではなく「やった方がよいこと」を積極的に行う
5. SDGsの達成に貢献する活動で、さらなる職員・地域・病院の相互発展を図る

<江戸時代より続く女性の専門病院>



第2回ジャパン
SDGsアワード
特別賞受賞

- 産婦人科を主軸にしたSDGs→目標3,4,5中心モデル
- 健康な次世代の創出とライフサイクル全般に通じた女性包括支援を多職種で実施し、持続可能なモデルに構築することで課題を解決



出典: 佐藤病院(群馬県高崎市)ホームページ(2020.02.27検索)

5. 今後のSDGs経営導入支援（まとめ）③

◆公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会
東京都支部「医業SDGs経営研究会」発足

- 中核メンバー：三愛病院川井大輔、創造経営斎藤勝美、認定登録
医業経営コンサルタント小野瀬由一
- 第1回研究会2020年3月4日（毎月1回）

ご清聴有難うございました。

