

# システムエンジニア向けの 「IT戦略策定入門」

—経営戦略を実現する情報システムの企画—

特定非営利活動法人  
東京ITコーディネータ

# 研修セミナーの概要

## ★研修の目的

当コースは、経営戦略計画の実行に当たり、ITサービスを活用して、それを実現していくための**IT戦略策定のプロセス**を理解する入門コースです。

## ★研修の対象者

- ・ユーザ企業の情報システム部員
- ・ITシステム提供会社のシステムエンジニア

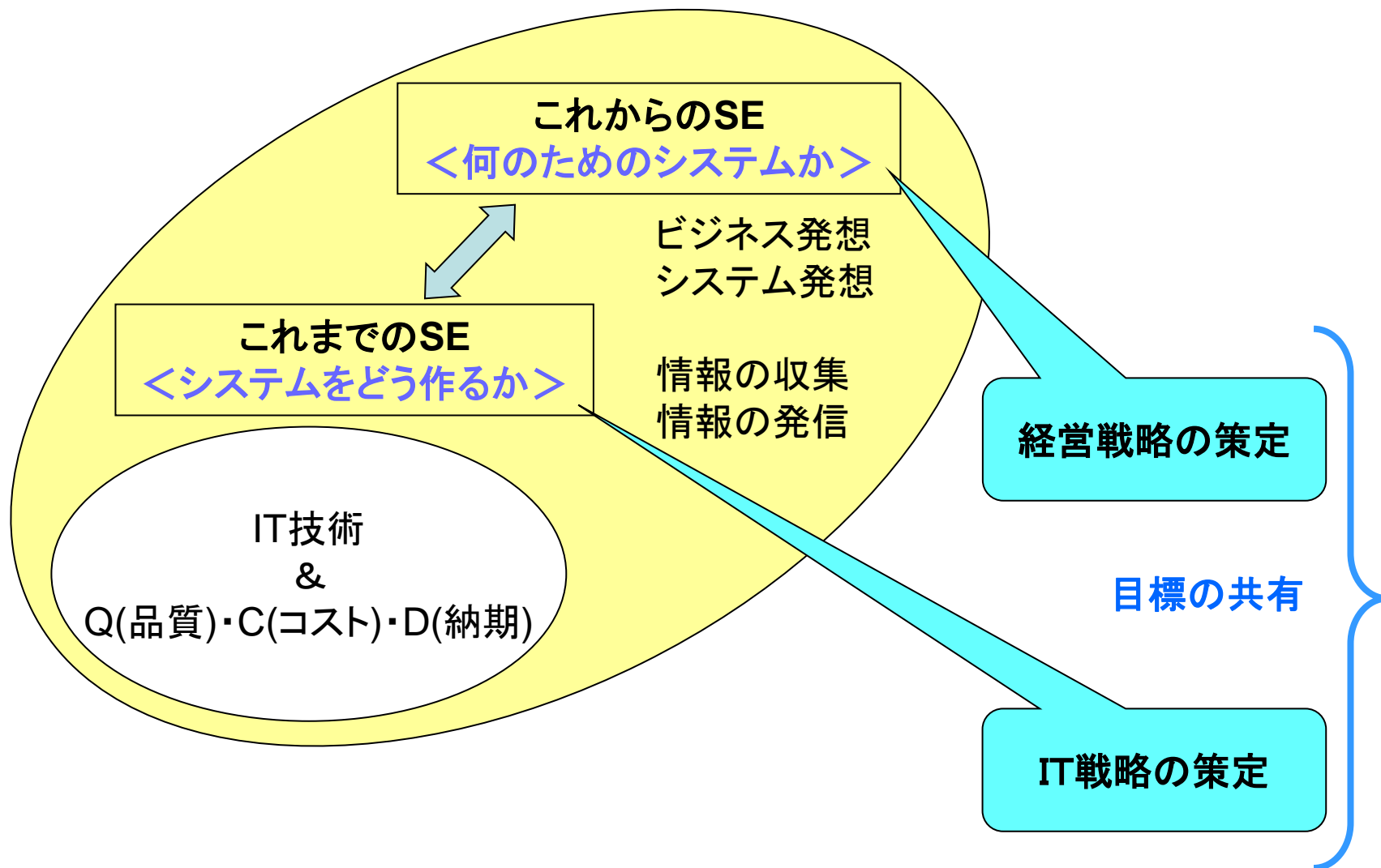
## ★研修の構成

- ① 経営戦略策定の概略説明とSWOT分析の演習
- ② 経営戦略からIT戦略への橋渡しとなるCSF(重要成功要因)の抽出(演習)
- ③ IT戦略策定の講義
- ④ CSFからIT要素の洗い出し(演習)
- ⑤ 顧客の「ニーズ」、「投資効果」、「実現性」、さらに『IT成熟度計画』を考慮して、**IT化の長期計画**を練り上げていく(演習)

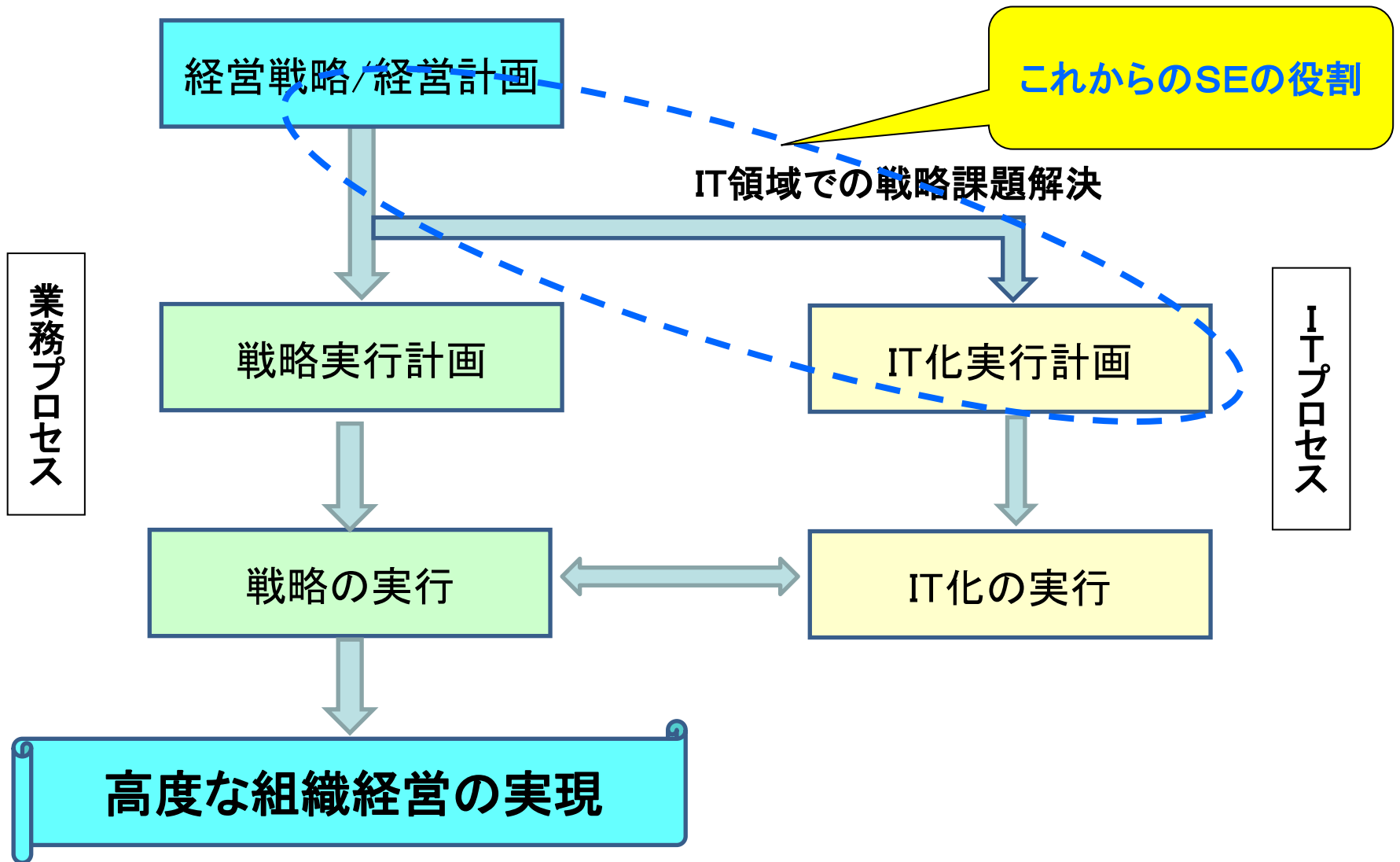
## ★習得する知識・スキル

- ① 経営戦略の概略を理解する。
- ② IT戦略策定のプロセスを理解する。

# IT経営時代に求められるSEとは！



# IT経営：組織経営の高度化とは！



# 経営改革活動とIT化活動

経済環境の変化

通常のビジネス活動

経営改革活動

経営戦略

経営改革  
企画

経営改革  
企画(アクションプラン)

経営改革  
の実行

...

...

主要な事業改善テーマの実現

IT化活動

IT戦略  
策定

IT  
資源  
調達

IT  
開発・導入

IT  
サービス  
活用

チェンジマネジメント

IT活動は  
経営改革活動の  
部分集合である

# コースカリキュラム

## 一日目

### ■講義 「経営戦略企画」

- ・ 経営者が実践する経営戦略策定のプロセスやツール

### ■事例演習 「経営戦略編」

(経営者の立場を理解する擬似体験)

- ・ SWOT (強み・弱みと機会・脅威)分析
- ・ 重要成功要因(CSF)の策定

### ■講義 「IT戦略企画」

- ・ SEが実践するIT戦略策定のための知識やスキル

### ■事例演習 「IT戦略編」

(SEに必要な実践スキルを習得)

- ・ CSFを実現する要件の抽出  
(経営改革項目とIT項目)

## 二日目

### ■事例演習 「IT戦略編」(続き)

- ・ 現状のIT状況整理  
IT化案の抽出
- ・ IT成熟度評価
- ・ 最終IT化案の策定  
IT戦略概要スケジュールの策定

(注)事例演習はグループ討議およびグループ発表を行います。